

**"DIPLOMACIA CON SENTIDO DE ESTADO:  
VIDA Y OBRA DE JOSÉ ANTONIO GARCÍA BELAÚNDE"**  
*LAUDATIO AL EMBAJADOR JOSÉ ANTONIO GARCÍA BELAÚNDE*

EMBAJADOR ELMER SCHIALER SALCEDO, EXCANCILLER DE LA REPÚBLICA  
(ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ, LIMA 26 DE NOVIEMBRE 2025)

MUY DISTINGUIDAS SEÑORAS, MUY DISTINGUIDOS SEÑORES, BUENAS NOCHES.

HOY NOS CONVOCA EL RECONOCIMIENTO QUE BRINDA NUESTRA ALMA MATER, LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ, A UNA VIDA CONSAGRADA AL SERVICIO PÚBLICO, A LA PRUDENCIA ACTIVA Y A UNA VISIÓN ESTRATÉGICA EN NUESTRO RELACIONAMIENTO EXTERNO: AQUELLA QUE LLEVÓ ADELANTE JOSÉ ANTONIO GARCÍA BELAÚNDE.

EN TIEMPOS COMPLEJOS, DE VOCES ESTRIDENTES, SU EJEMPLO NOS RECUERDA QUE LA DIPLOMACIA ES, ANTE TODO, UN ARTE CIVILIZATORIO: ES ESCUCHAR CON RIGOR, HABLAR CON PRECISIÓN Y DECIDIR CON SENTIDO DE ESTADO, CONVOCANDO LO MEJOR DE NUESTROS INTERLOCUORES Y DE NOSOTROS MISMOS.

DESEO COMPARTIR CON USTEDES,

SEÑOR CANCELLER DE LA REPÚBLICA, SEÑORA DIRECTORA DE LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA, DISTINGUIDAS AUTORIDADES, QUERIDA FAMILIA DE "JOSELO", QUERIDOS COLEGAS, PROFESORES Y ALUMNOS DE ESTA CASA DE ESTUDIOS,

POR QUÉ CREO QUE SU TRAYECTORIA IMPORTA HOY: PORQUE NOS ENSEÑA A QUE EL PERÚ SE LE DEFIENDE MEJOR CUANDO SE LO PIENSA EN EL TIEMPO DE LA LARGA DURACIÓN (LA LONGUE DURÉE) PARA UTILIZAR CATEGORÍAS BRAUDELIANAS; CUANDO LA DIPLOMACIA DIALOGA CON LA POLÍTICA, QUE NORMALMENTE SE MUEVE EN LOS RITMOS TEMPORALES MEDIOS Y CORTOS, Y CUANDO LA FIRMEZA CAMINA DE LA MANO CON EL RESPETO MUTUO Y LOS PRINCIPIOS DE LA CONVIVENCIA INTERNACIONAL PACÍFICA.

DE SU PADRE, INSIGNE JURISTA, Y DE SU ABUELO, FIGURA SEÑERA DE LA DIPLOMACIA PERUANA Y MUNDIAL, HEREDÓ UNA SEÑALADA VOCACIÓN DE SERVICIO, UNA ÉTICA PÚBLICA, ASENTADA EN LA PREMISA DE QUE EL PERÚ NO ES UN BOTÍN DE COYUNTURA, SINO UNA OBRA COLECTIVA QUE SE CONSTRUYE CON INSTITUCIONES FUERTES Y HONESTAS, CON PACIENCIA Y CON TEMPLE.

FORMADO EN DERECHO Y EN RELACIONES INTERNACIONALES, ENCONTRÓ EN LA CANCELLERÍA UN ESPACIO NATURAL: EL LUGAR DONDE LAS CONVICCIONES SE VUELVEN POLÍTICAS PÚBLICAS Y LOS PRINCIPIOS SE TRADUCEN EN RESULTADOS CONCRETOS.

SE DISTINGUIÓ POR TRES RASGOS QUE REAPARECERÁN A LO LARGO DE TODA SU GESTIÓN Y DE SU OBRA:

- 1) RIGOR TÉCNICO PARA PREPARAR CADA DECISIÓN.
- 2) LECTURA REALISTA DEL ENTORNO REGIONAL Y GLOBAL.
- 3) HABILIDAD PARA TENDER PUENTES INCLUSO EN ESCENARIOS DE ALTA SENSIBILIDAD.

EN 2006 ASUME EL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES. SUS CINCO AÑOS AL FRENTE DE LA CANCILLERÍA COINCIDEN CON UNA ETAPA DECISIVA PARA CONSOLIDAR AL PERÚ COMO ACTOR CONFiable, ABIERTO AL MUNDO Y ANCLADO EN LA LEGALIDAD INTERNACIONAL.

CUATRO EJES SINTETIZAN SU GESTIÓN:

**1) POLÍTICA EXTERIOR COMO POLÍTICA DE ESTADO**

CONCIBIÓ LA CANCILLERÍA COMO UN ORGANISMO DEL LARGO PLAZO, ENRAÍZADO EN EL NACIMIENTO MISMO DE LA REPÚBLICA, EN SU ROL EN EL PROCESO DE LA INDEPENDENCIA NACIONAL, PRIMERO, Y EL RECONOCIMIENTO DEL ESTADO PERUANO, LUEGO. DE ESTA MANERA, LA PROYECTA HACIA LA DEFENSA DE LOS INTERESES NACIONALES, CON UNA LECTURA CERTERA DEL ENTORNO INTERNACIONAL, DE SUS POSIBILIDADES, SUS COSTOS Y SUS RIESGOS. IMPULSA LA PROFESIONALIZACIÓN, LA COORDINACIÓN INTERSECTORIAL Y LA CONTINUIDAD DE LÍNEAS MAESTRAS MÁS ALLÁ DE LOS TURNOS POLÍTICOS. ESA CONTINUIDAD PERMITIÓ QUE LA POLÍTICA EXTERIOR PERUANA FUERA PREDECIBLE HACIA AFUERA Y COHERENTE HACIA DENTRO.

**2) INTEGRACIÓN VECINAL Y AGENDA SUDAMERICANA**

APOSTÓ POR UNA RELACIÓN MADURA CON LOS VECINOS, CON UNA AGENDA REGIONAL, CON MECANISMOS DE DIÁLOGO Y DE CONFIANZA MUTUA . ENTENDIÓ QUE LA INTEGRACIÓN EMPIEZA POR LAS FRONTERAS: DONDE EL ESTADO DEMUESTRA, CON HECHOS, QUE LA COOPERACIÓN CREA SEGURIDAD Y OPORTUNIDADES.

**3) APERTURA ECONÓMICA CON ROSTRO CIUDADANO**

EN UN CONTEXTO DE EXPANSIÓN COMERCIAL DEL PERÚ, LA CANCILLERÍA SE CONVIRTIÓ EN UN SOPORTE CLAVE PARA LA INSERCIÓN DEL PAÍS, DE MANERA EFICIENTE Y BENEFICIOSA, EN EL CONCIERTO INTERNACIONAL: SE CIERRAN TRATADOS COMERCIALES, SE ATRAEN INVERSIONES, SE DIVERSIFICAN MERCADOS Y SE LOGRA UNA PRESENCIA ACTIVA EN FOROS ECONÓMICOS. EL CANCILLER GARCÍA BELAÚNDE TAMBIÉN FORTALECIÓ LOS SERVICIOS AL CIUDADANO, MEJORÓ LA ATENCIÓN A COMUNIDADES PERUANAS EN EL EXTERIOR, POSICIONÁNDOSE, ASIMISMO, BUENAS PRÁCTICAS DE PROTECCIÓN CONSULAR.

**4) MULTILATERALISMO EFICAZ Y DEFENSA JURÍDICA DE LOS INTERESES DEL PERÚ**

FIEL A LA ARRAIGADA TRADICIÓN DE LA DIPLOMACIA NACIONAL, GARCÍA BELAÚNDE ENTENDIÓ EL MULTILATERALISMO NO COMO TRIBUNA, SINO COMO UNA HERRAMIENTA. EN

NACIONES UNIDAS Y OTROS FOROS, EL PERÚ PARTICIPÓ CON PROPUESTAS CONCRETAS — DESDE LA PAZ Y LA SEGURIDAD INTERNACIONALES HASTA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL Y LA DEFENSA Y PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS—. EN ESA LÍNEA, ACOMPAÑÓ Y DIO SOPORTE POLÍTICO Y ESTRATÉGICO A PROCESOS JURÍDICOS INTERNACIONALES CLAVES, REFORZANDO LA IDEA DE QUE LA FUERZA DEL DERECHO ES EL CAMINO MÁS SÓLIDO PARA RESOLVER DIFERENCIAS ENTRE LOS ESTADOS.

PERMÍTANME DETENERME UN MOMENTO EN UN CAPÍTULO CENTRAL DE SU GESTIÓN COMO CANCELLER: LA DEFENSA DE NUESTROS INTERESES MARÍTIMOS. CON ÉL COMO CANCELLER, EL PERÚ DECIDE LLEVAR A LA HAYA LA DEMANDA SOBRE LA DELIMITACIÓN MARÍTIMA CON CHILE. NO FUE UN ESFUERZO DE UN DÍA NI DE UNA SOLA PERSONA: EL CAMINO SE INICIA EN EL GOBIERNO ANTERIOR, PERO ES CON JOSÉ ANTONIO GARCÍA BELAÚNDE AL FRENTE DE TORRE TAGLE QUE SE TOMA LA CORAJUDA DECISIÓN — COMO ÉL MISMO LA CALIFICÓ — DE SOMETER EL CASO ANTE ESE ALTO TRIBUNAL INTERNACIONAL, CON TODOS LOS RIESGOS E INCERTIDUMBRES QUE UNA DECISIÓN DE ESTE CALIBRE CONLLEVABA.

CONVERGIERON EN ESTE ESFUERZO NACIONAL — ARTICULADO Y DIRIGIDO POR LA CANCELLERÍA DE GARCÍA BELAUNDE —, JURISTAS, GEÓGRAFOS, EQUIPOS DE DIVERSAS ESPECIALIDADES, DIPLOMÁTICOS Y POLÍTICOS QUE, CON PRUDENCIA Y FIRMEZA, PREPARARON LA POSICIÓN PERUANA CON AMPLITUD DE MIRAS. AÑOS DESPUÉS, EL FALLO DE 2014 RECONOCÍO SUSTANCIALMENTE LA VALIDEZ DE LA ARGUMENTACIÓN PERUANA Y FUE IMPLEMENTADO DE MANERA ORDENADA. LO RELEVANTE AQUÍ NO ES SOLO EL RESULTADO, SINO TAMBIÉN LO ES EL MÉTODO: PACIENCIA ESTRATÉGICA, TRABAJO SERIO Y RESPETO AL DERECHO INTERNACIONAL.

MÁS ALLÁ DEL MINISTERIO, SU BIOGRAFÍA DIPLOMÁTICA ABARCA DESTINOS Y ENCARGOS QUE FORTALECIERON LA PRESENCIA DEL PERÚ EN LA REGIÓN ANDINA, EN EUROPA Y EN AMÉRICA LATINA. DESDE ALLÍ TEJIÓ VÍNCULOS POLÍTICOS, CULTURALES Y ECONÓMICOS, PROMOVIENDO UNA IMAGEN DEL PAÍS ASOCIADA A LA ESTABILIDAD, LA CREATIVIDAD Y EL CUMPLIMIENTO DE LA PALABRA EMPEÑADA.

CONSCIENTE DE QUE LA CANCELLERÍA VIVE DE SU CAPITAL HUMANO, PROMOVÍO UNA CULTURA INSTITUCIONAL BASADA EN EL MÉRITO, LA FORMACIÓN CONTINUA Y LA MEMORIA HISTÓRICA. PARA ÉL, UN BUEN DIPLOMÁTICO ES, A LA VEZ, UN LECTOR ATENTO DEL MUNDO Y UN SERVIDOR DEL CIUDADANO PERUANO.

OTRA FACETA DECISIVA EN SU VIDA Y EN SU LEGADO ES LA REFLEXIÓN ESCRITA Y LA DOCENCIA. HA CONTRIBUIDO CON ENSAYOS Y CONFERENCIAS SOBRE POLÍTICA EXTERIOR, DERECHO INTERNACIONAL, DIPLOMACIA, ECONOMÍA Y COMERCIO INTERNACIONALES, INSISTIENDO EN UNA IDEA QUE VALE RECORDAR: NO HAY POLÍTICA EXTERIOR SÓLIDA SIN INSTITUCIONES SÓLIDAS NI SIN UNA BRÚJULA ÉTICA.

SEÑORAS Y SEÑORES,

## ¿QUÉ NOS DEJA LA OBRA DE JOSÉ ANTONIO GARCÍA BELAÚNDE?

### 1) UNA POLÍTICA EXTERIOR COMO CONSENSO NACIONAL

EN UN PAÍS PLURAL, LA POLÍTICA EXTERIOR DEBE SER UN ESPACIO DE ENCUENTRO. ÉL DEMOSTRÓ QUE ES POSIBLE MANTENER LÍNEAS DE ESTADO —VECINDAD, INTEGRACIÓN, APERTURA RESPONSABLE, LEGALIDAD INTERNACIONAL— CON UN APOYO TRANSVERSAL EN LOS FUEROS POLÍTICOS INTERNOS. LA DIPLOMACIA PIERDE CUANDO SE PARTIDIZA; GANA CUANDO SE INSTITUCIONALIZA.

### 2) EL MÉTODO: PREPARACIÓN, SERENIDAD, PERSEVERANCIA

PREPARAR BIEN, HABLAR CUANDO ES NECESARIO, CALLAR Y ESCUCHAR CUANDO ESTO SEA REQUERIDO, CONSTRUIR COALICIONES, DAR SEGUIMIENTO. ESE MÉTODO —MÁS SILENCIOSO QUE ESPECTACULAR— GENERA RESULTADOS DURADEROS.

### 3) EL ESTADO QUE CUIDA A SU GENTE

LA DIMENSIÓN CONSULAR DE SU GESTIÓN RECUERDA QUE LA POLÍTICA EXTERIOR EMPIEZA POR PROTEGER A LOS PERUANOS EN EL EXTERIOR: PROMOCIÓN, ASISTENCIA, DEFENSA DE DERECHOS. UN PAÍS QUE CUIDA A SUS CONNACIONALES PROYECTA RESPETO Y, POR ESO MISMO, TAMBIÉN LO RECIBE.

### 4) EL DERECHO INTERNACIONAL COMO ESCUDO Y COMO LENGUAJE

LA DEFENSA DE INTERESES NACIONALES ENCUENTRA EN EL DERECHO UN LENGUAJE COMÚN, UN TERRENO DE LEGITIMIDAD Y UNA VÍA CIVILIZADA PARA TRANSFORMAR CONTROVERSIAS EN SOLUCIONES.

### 5) LA IMPORTANCIA DE LA MEMORIA INSTITUCIONAL

DOCUMENTAR, FORMAR, TRANSMITIR. SU VOCACIÓN DOCENTE Y SU IMPULSO POR SISTEMATIZAR EXPERIENCIAS SON, QUIZÁ, UNO DE SUS APORTES MENOS RUIDOSOS PERO MÁS PERDURABLES.

EN TIEMPOS DE INCERTIDUMBRE GEOPOLÍTICA —FRAGMENTACIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS, TENSIONES ENTRE POTENCIAS, NUEVAS AGENDAS TECNOLÓGICAS Y AMBIENTALES—, ESTAS LECCIONES SON AÚN MÁS QUE PERTINENTES. LA DIPLOMACIA QUE HOY NECESITAMOS SE PARECE MUCHO A LA QUE ÉL PRACTICÓ: SOBRIA, FIRME, ORIENTADA A RESULTADOS, CON CABEZA FRÍA Y CORAZÓN PERUANO.

DISTINGUIDA AUDIENCIA,

HABLAR DE JOSÉ ANTONIO GARCÍA BELAÚNDE ES HABLAR TAMBIÉN DE UN ESTILO: SOBRIEDAD EN EL GESTO, PRECISIÓN EN LA PALABRA, RESPETO POR LOS PROCEDIMIENTOS, APERTURA AL DIÁLOGO Y LEALTAD A LOS EQUIPOS. QUIEN RESPETA A SU INSTITUCIÓN, SE RESPETA A SÍ MISMO; QUIEN RESPETA AL PAÍS, DIGNIFICA SU FUNCIÓN PÚBLICA.

SU TRAYECTORIA NOS RECUERDA QUE LA EXCELENCIA PROFESIONAL NO ESTÁ REÑIDA CON LA HUMILDAD; QUE LA DEFENSA FIRME DE LOS INTERESES NACIONALES ES COMPATIBLE CON EL RESPETO AL OTRO; Y QUE EL LIDERAZGO MÁS EFICAZ ES AQUEL QUE INSPIRA SIN CAER EN ESTRIDENCIAS.

MUCHAS GRACIAS.